



PROCEDURA COMPARATIVA PUBBLICA PER TITOLI E COLLOQUIO PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO DI LAVORO AUTONOMO PROFESSIONALE DI RICERCA E STUDIO A UN LIBERO PROFESSIONISTA CON TITOLARITÀ DI PARTITA IVA - PRESSO IL DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA. BANDO DI SELEZIONE n° 5 DEL 2026 Albo n° 132 del 3/3/2026 (D.D. Rep. 23/2026 - Prot. n.93162 del 3/3/2026).

VERBALE COMMISSIONE GIUDICATRICE

Il giorno martedì 31 marzo 2026 alle ore 13.30 da remoto, si è riunita la Commissione giudicatrice della procedura comparativa pubblica per titoli e colloquio per il conferimento di n. 1 incarico di lavoro autonomo professionale di ricerca e studio a un libero professionista con titolarità di partita iva dal titolo: *“Culture digitali e AI generativa come infrastruttura comunicativa: modelli organizzativi e competenze nella transizione della PA”* (Selezione n. 5/2026).

La Commissione giudicatrice è stata nominata con Decreto del Direttore Rep. n. 27 Prot.n. 110834 del 20/3/2026 e si è collegata da remoto per la valutazione. La Commissione è così composta:

- Prof. Marco Luca Pedroni, docente dell'Università di Ferrara **in Sociologia dei processi culturali e comunicativi, settore scientifico disciplinare GSPS-06/A**- Responsabile scientifico del bando n 5-2026;
- Prof. Andrea Rubin, docente dell'Università di Ferrara **in Sociologia Generale, settore scientifico disciplinare GSPS-05/A**;
- Prof. Michele Bonazzi, docente dell'Università di Ferrara **in Sociologia dei processi culturali e comunicativi, settore scientifico disciplinare GSPS-06/A**;

È stato designato Presidente il Prof. Marco Luca Pedroni.

Le funzioni di Segretario sono state assunte dalla Prof. Michele Bonazzi.

La Commissione esamina il bando di selezione pubblicato sull'Albo on line di Ateneo e sul sito web del Dipartimento di Studi Umanistici; prende atto che la procedura comparativa avviene sulla base della valutazione dei titoli posseduti e della prova orale.

Le conoscenze richieste per la valutazione comparativa risultano essere:

Titoli di studio Laurea Magistrale Classe LM 59- Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità o titoli di studio equipollenti

Competenze richieste: integrate nell'ambito della sociologia della comunicazione e della cultura e dell'AI generativa nella PA:

- Conoscenza approfondita delle tematiche oggetto dell'incarico (culture digitali, comunicazione pubblica, e-government e governance dell'AI generativa) in prospettiva teorica e applicativa.
- Esperienza nell'analisi di policy e linee guida istituzionali, con attenzione a etica, accessibilità, trasparenza, accountability e tutela dei dati personali.
- Competenze metodologiche nella ricerca sociale.
- Capacità di progettazione, monitoraggio e valutazione di progetti di innovazione digitale nella PA,

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Padronanza della media e data literacy per team interdisciplinari umano–AI, con attitudine al coordinamento. • Abilità di facilitazione e comunicazione nei contesti organizzativi, inclusa la gestione di gruppi di lavoro e la promozione di un clima collaborativo orientato al miglioramento continuo. • Dimestichezza con la ricerca e l’uso delle fonti (archivi, database specialistici, biblioteche fisiche e online, piattaforme di e-book) e con la redazione di report tecnici e scientifici. <p>Capacità di gestione autonoma del carico di lavoro, con rispetto di tempi e scadenze e pianificazione per obiettivi e priorità chiaramente definiti.</p> |
|--|

La Commissione prende atto che entro i termini fissati dal bando di selezione ha presentato domanda di ammissione una sola candidata. La domanda è arrivata via p.e.c. nei termini prefissati (Prot. n. 104669 del 16/3/2026):

Giulia Banfi – Carta d’identità elettronica rilasciata dal Comune di Lanuvio (RM) n. CA10934IB in data 8/2/2021, scadenza il 15/11/2031.

Ognuno dei membri dichiara di non avere relazioni di parentela ed affinità, entro il 4° grado incluso, con gli altri commissari e con il candidato (art. 5, comma 2, D. Lgs. 1172/1948).

Dichiara, altresì, che non sussistono le cause di astensione di cui all’art. 51 c.p.c.

Ai fini della formazione della graduatoria, la Commissione terrà conto della valutazione dei titoli, compreso il contenuto del *curriculum* presentato dalla candidata, dal quale dovrà emergere l’attitudine allo svolgimento dell’incarico, nell’ambito del tema indicato nel presente bando e dal risultato del colloquio.

Per la valutazione dei titoli la Commissione dispone di un numero complessivo di 70 punti, attribuibili come segue:

Valutazione titoli: fino a 70 punti così suddivisi:

- | | |
|---|-----------------|
| a) voto di laurea; | fino a 30 punti |
| b) esperienze formative o di ricerca; | fino a 20 punti |
| c) esperienze lavorative o collaborazioni scientifiche; | fino a 10 punti |
| d) pubblicazioni ed altri eventuali titoli. | fino a 10 punti |

La Commissione ha preso a questo punto in esame la domanda della candidata e ha proceduto alla valutazione dell’idoneità del *curriculum* in conformità a tali criteri. È stato assegnato alla candidata il seguente punteggio per i titoli:

- Dott.ssa GIULIA BANFI

- | | |
|---|----------|
| a) voto di laurea; | 30 punti |
| b) precedenti esperienze formative o di ricerca; | 15 punti |
| c) esperienze lavorative o collaborazioni scientifiche; | 10 punti |
| d) pubblicazioni ed altri eventuali titoli. | 10 punti |

La commissione unanime esprime il seguente giudizio specifico per ogni punteggio assegnato:

- a) la candidata ha conseguito nel 2021 la Laurea magistrale in Comunicazione, valutazione e ricerca sociale per le organizzazioni (LM-59) presso l’Università Sapienza di Roma, con votazione 110/110 e lode (30 punti);
- b) la candidata presenta un solido profilo formativo e di ricerca, comprensivo del Master universitario di II livello in Comunicazione e marketing politico e istituzionale presso la Luiss School of Government, del percorso dottorale in Pubblica Amministrazione presso l’Università

del Salento in partnership con l'Università degli studi di Ferrara, con tesi in fase di consegna e valutazione, e di periodi di research visiting presso Tallinn University of Technology e University of Agder su temi di e-government, comunicazione pubblica digitale e intelligenza artificiale nella PA (15 punti).

- c) la candidata ha maturato rilevanti esperienze professionali e di collaborazione scientifica negli ambiti della comunicazione pubblica digitale, della consulenza per enti pubblici e della formazione sull'AI e sui servizi pubblici digitali, collaborando, tra gli altri, con Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, Federsanità, Progetto Omnia, FPA e Università di Ferrara (10 punti);
- d) le pubblicazioni e gli altri titoli presentati risultano ampiamente pertinenti rispetto all'oggetto dell'incarico, con contributi scientifici su e-government, comunicazione pubblica, AI e servizi pubblici digitali, tra cui articoli in rivista e capitoli in volume, anche in sedi di riconosciuto rilievo scientifico (10 punti).

Giacché il bando prevede che i candidati siano ammessi al colloquio se conseguono, relativamente alla presentazione dei titoli posseduti, una votazione di almeno 35 punti dei 70 disponibili, la candidata GIULIA BANFI ha ottenuto per la valutazione titoli il punteggio di 65/70 punti ed è ammessa alla prova orale da remoto.

Per il colloquio la Commissione dispone di un numero complessivo di 30 punti, attribuibili come segue:

Colloquio: fino a 30 punti così suddivisi:

- | | |
|--|------------------|
| a) discussione sugli eventuali titoli presentati | fino a 20 punti; |
| b) competenze specifiche (art. 3) | fino a 10 punti; |

Il colloquio si intenderà superato con un punteggio di almeno 27 punti dei 30 disponibili.

La candidata Dott.ssa Giulia Banfi, su invito telematico inviato dal responsabile del bando di selezione n. 5/2026 Prof. Marco Luca Pedroni, avendo superato la valutazione titoli, si collega da remoto alle ore 14.00 e viene identificata e riconosciuta dai componenti della Commissione mostrando il seguente documento: carta d'identità elettronica rilasciata dal Comune di Lanuvio (RM) n. CA109341B in data 8/2/2021, con scadenza il 15/11/2031.

Si tiene conto che il colloquio valuterà in maniera approfondita il grado di esperienza dei candidati nella ricerca sociologica sui rapporti tra culture digitali, comunicazione pubblica ed e-government, nonché sulle pratiche e i modelli di governance dell'AI generativa nella pubblica amministrazione, con attenzione a etica, accessibilità, trasparenza, accountability e tutela dei dati personali, oltre che alle competenze di media e data literacy richieste nei contesti organizzativi.

Durante il colloquio sono state poste alla candidata Dott.ssa Giulia Banfi le seguenti domande:

- La candidata illustri il proprio profilo di ricerca e le principali esperienze maturate sui temi della comunicazione pubblica digitale, dell'e-government e dell'impiego dell'AI generativa nella pubblica amministrazione;
- La candidata descriva il quadro metodologico e operativo con cui intende sviluppare la ricerca oggetto del bando, con particolare attenzione all'analisi di policy e linee guida istituzionali, ai profili etici e di tutela dei dati personali, e alla produzione degli output previsti.

La candidata Dott.ssa Giulia Banfi ha sostenuto brillantemente la discussione sui titoli presentati, dimostrando di possedere le conoscenze e un'ottima esperienza per affrontare le tematiche relative al lavoro autonomo professionale di ricerca e studio a un libero professionista con titolarità di partita iva dal titolo: *"Culture digitali e AI generativa come infrastruttura comunicativa: modelli organizzativi e competenze nella transizione della PA"* (Selezione n. 5/2026).

Punteggio della prova orale: 30/30.

La Commissione ha perciò attribuito alla candidata il seguente punteggio complessivo per titoli e colloquio:

Dott.ssa GIULIA BANFI punti totali 95/100.

La Commissione unanime esprime il seguente giudizio finale:

La candidata dott.ssa Giulia Banfi presenta titoli di studio e professionali idonei allo svolgimento dell'attività oggetto del bando. Le sue competenze professionali e di studio sono perfettamente attinenti all'incarico di lavoro autonomo professionale di ricerca e studio a un libero professionista con titolarità di partita iva dal titolo: *“Culture digitali e AI generativa come infrastruttura comunicativa: modelli organizzativi e competenze nella transizione della PA”*.

Risulta perciò vincitrice del bando di selezione n. 5/2026 del Dipartimento di Studi Umanistici la Dott.ssa Giulia Banfi.

La Commissione ha poi comunicato alla candidata l'esito della valutazione titoli e del colloquio.

Il risultato della selezione viene inviato al Direttore del Dipartimento di Studi Umanistici per gli ulteriori adempimenti. Il risultato sarà pubblicato sul sito web del Dipartimento di Studi Umanistici.

La riunione telematica, alla quale hanno partecipato come componenti della commissione da remoto il Presidente della commissione Prof. Marco Luca Pedroni e i componenti della commissione il Prof. Andrea Rubin e il Prof. Michele Bonazzi, ha avuto termine alle ore 14.35.

LA COMMISSIONE

Prof. Marco Luca Pedroni

Prof. Andrea Rubin

Prof. Michele Bonazzi

Firma olografa

Firma olografa

Firma olografa

Il verbale della commissione giudicatrice della selezione n. 5-2026 è composto di 4pp con relative firme olografe del Presidente e dei componenti della commissione ed è reperibile presso la Segreteria Amministrativa del Dipartimento di Studi Umanistici Via Paradiso, 12 Ferrara

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

Prof. Marco Luca Pedroni

Prof. Michele Bonazzi

Firma olografa

Firma olografa